

Projekt

Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego

Rola i wpływ wdrożenia podejścia procesowego na organizację i funkcjonowanie inicjatyw klastrowych

Kierownik projektu: dr inż. Arkadiusz Jurczuk

Jednostka realizująca: Politechnika Białostocka

1. Cel projektu

Kluczowym celem projektu jest opracowanie metodyki oraz ocena wpływu wdrożenia zarządzania procesowego na przykładzie wybranych inicjatyw klastrowych z województwa podlaskiego. Realizacja projektu przyczyni się do wskazania potencjalnym beneficjentom znaczenia oraz możliwości wykorzystania podejścia procesowego na etapie formułowania i rozwoju klastrów przedsiębiorstw. Efektem projektu będzie wypracowanie mechanizmów tworzenia innowacyjnych struktur klastrów. Analiza procesowa tworzenia inicjatyw klastrowych umożliwi wskazanie roli i miejsca pożądanego wsparcia ze strony samorządów.

2. Znaczenie projektu, praktyczne zastosowanie, perspektywy wykorzystania wyników

Do podstawowych celów rozwoju województwa podlaskiego, zawartych w Regionalnej Strategii Innowacji, należy proinnowacyjna transformacja potencjału instytucji naukowo-badawczych. Zakłada się, że cel ten zostanie osiągnięty przez nadanie wysokiego priorytetu badaniom ukierunkowanym na rozwój regionu w dziedzinach kluczowych i decydujących o jego innowacyjności i konkurencyjności. Zgodnie z zapisami RIS PODLASIE należy dążyć do zaangażowania jednostek naukowych w proces badań podstawowych i prac rozwojowych na rzecz określonych grup przedsiębiorstw. Przeprowadzona diagnoza w ramach przygotowania RIS PODLASIE wskazała kluczowe obszary interwencji w regionie oraz była podstawą określenia działań stymulujących rozwój społeczno-gospodarczy województwa podlaskiego. Kluczowym zaleceniem w RSI jest organizacja klastrów jako systemów innowacyjnych opartych na transferze wiedzy i technologii dzięki bezpośrednim kontaktom przedstawicieli przemysłu, nauki i władz publicznych. Powstawanie i rozwój klastrów jest wspierany poprzez Regionalny Program Operacyjny województwa podlaskiego (oś priorytetowa I i II), Program Operacyjny – Innowacyjna Gospodarka (oś priorytetowa V) oraz Program Operacyjny – Rozwój Polski Wschodniej (oś priorytetowa I). Wagę problemu zauważa się także w aspekcie rozwoju gospodarki europejskiej,

czego dowodem jest wspólna realizacja projektu „CEE-ClusterNetwork”, którego celem jest umacnianie rozwoju klastrów w Europie Środkowowschodniej. Uwarunkowania te sprawiają, że do priorytetowych obszarów badawczych powinny być zaliczane projekty nastawiane na wzmocnienie przedsiębiorstw poprzez wdrożenia innowacyjnych rozwiązań z zakresu zarządzania systemami klastrowymi.

Zakres i przewidywane efekty realizacji projektu wpisują się zatem bardzo dobrze w sformułowane cele i strategie rozwojowe województwa podlaskiego (Cel 1, Cel 2 RIS-Podlasie). Ponadto, projekt pozwala na wykorzystanie aktualnej wiedzy do usprawnienia organizacji i funkcjonowania instytucji klastrowych. Realizacja projektu przyczyni się do wypracowania i wdrożenia innowacyjnych rozwiązań z zakresu prowadzenia działalności przedsiębiorstw. Procesowa orientacja inicjatyw klastrowych może przyczynić się do poprawy efektywności pracy firm.

3. Wymierne efekty dla beneficjentów projektu

Do planowanych efektów końcowych projektu należy zaliczyć:

- diagnozę przygotowania przedsiębiorstw działających w istniejących inicjatywach klastrowych, lub przygotowujących się do ich stworzenia do wdrożenia podejścia procesowego (ocena dojrzałości procesowej),
- wskazanie roli władz regionalnych/lokalnych w zakresie formowania inicjatyw klastrowych,
- identyfikację procesów tworzących wartość dodaną z perspektywy klastra,
- ocenę przebiegu i sformułowanie zaleceń dotyczących wdrożenia podejścia procesowego do zarządzania przedsiębiorstwem z wybranego sektora,
- opracowanie modeli procesów głównych na podstawie analizy najlepszych praktyk (badania ankietowe i wywiady bezpośrednie w przedsiębiorstwach klastrów oraz potencjalnych uczestników ww. inicjatyw),
- opracowanie metodyki zarządzania projektem wdrożenia zarządzania procesowego w systemach klastrowych.

Uzyskane wyniki badań mogą być bezpośrednio wykorzystane w praktyce biznesowej.

Kontakt:

dr inż. Arkadiusz Jurczuk,
ul. o. S. Tarasiuka 2, 16-001 Kleosin
tel.: (85) 746 98 80, 746 98 94
e-mail: ajurczuk@pb.edu.pl